



ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE FUNDAÇÕES ESTATAIS DE SAÚDE

EDIÇÃO ESPECIAL

DEZEMBRO DE 2024

## FUNDAÇÕES ESTATAIS DE SAÚDE: Máxima eficácia na gestão pública da saúde

As Fundações Estatais de Saúde são entidades de direito privado, integradas à administração pública, que visam otimizar a gestão dos serviços de saúde. Ao atuarem por meio de contratos de gestão com o poder público, as FES conciliam a flexibilidade do setor privado com o rigor do controle estatal, buscando maior eficácia na prestação de serviços.

Além de cumprir o preceito constitucional da execução direta das ações e serviços de saúde, as FES contam com um conselho curador que garante a participação da sociedade e dos trabalhadores na gestão, promovendo a prestação de contas e a gestão de riscos com maior transparência e eficiência.

O controle prévio e concomitante exercido pelo Ministério Público, desde a criação da FES até a execução do contrato de gestão, assegura a legalidade e a transparência das suas ações. A contratualização direta com o poder público, sem a intermediação de terceiros, agiliza os processos e facilita a coordenação das ações.

As FES representam uma importante ferramenta para a melhoria da gestão do Sistema Único de Saúde (SUS), ao conciliar eficiência, legalidade e participação social. No entanto, é fundamental que haja um acompanhamento constante das suas atividades e a capacitação dos seus gestores para garantir a efetividade desse modelo de gestão.

Diante disso, convidamos a todos para participar conosco dessa luta em prol do fortalecimento das Fundações Estatais de Saúde de todo o Brasil!



João Henrique Marques  
Presidente da ANFES

### MENSAGEM DO PRESIDENTE

Em nome da ANFES agradeço a todos por mais um ano de dedicação à causa das FES.

Desejo que em 2025 continuemos juntos na construção de um futuro cada vez mais forte e promissor para a saúde pública do nosso país!

Feliz Natal e um Próspero Ano Novo!

# ANFES RENOVA DIRETORIA E FORTALECE REPRESENTATIVIDADE DAS FUNDAÇÕES ESTATAIS DE SAÚDE

Em 16 de outubro, na cidade de Campinas-SP, a ANFES realizou uma assembleia geral para recomposição da mesa diretora. O encontro, que contou com a participação de representantes de diversas Fundações associadas, marcou um novo momento para a entidade, com a eleição de novos membros para cargos estratégicos.

Sendo assim, a vice-presidência da Associação foi ocupada por Brenda Aline da Silva de Souza, secretária geral da Fundação Estatal de Atenção em Saúde de Curitiba - FEAS. Já a secretaria geral passou a ser exercida por Geraldo Gentil Biesek, diretor-presidente da Fundação Estatal de Atenção em Saúde do Paraná - FUNEAS.

Para o conselho fiscal, foram eleitos Telma Regina Lemos Ferreira, diretora financeira da Fundação Estatal de Saúde de Maricá - FEMAR, como titular; e Nivaldo Izidro Alves Junior, assessor executivo da Fundação Paraibana de Gestão em Saúde - PB Saúde, como suplente.

Ao agradecer a todos pela participação e dedicação, o presidente da ANFES, João Henrique Marques, ressaltou a importância da união e do trabalho em conjunto para fortalecer as Fundações Estatais de Saúde em todo o país. A nova diretoria terá como desafio dar continuidade aos projetos da entidade e buscar novas soluções para os desafios enfrentados pelas FES.



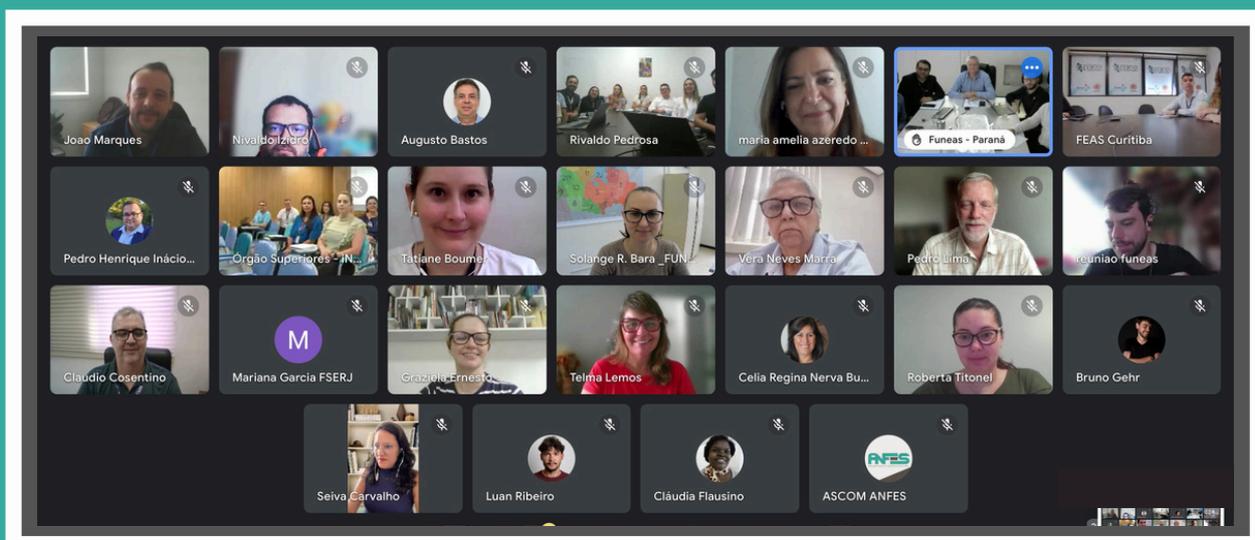
Com a nova composição, a Diretoria Executiva da ANFES ficou assim:

- **Presidente:** João Henrique Marques da Silva
- **Vice-presidente:** Brenda Aline da Silva de Souza
- **Secretário geral:** Geraldo Gentil Biesek
- **1ª Tesouraria:** Alisson Santos de Souza
- **2ª Tesouraria:** Rafael Amorim Ricardo

Conselho Fiscal:

- **Titulares:** Telma Regina Lemos Ferreira, Simone Raimondi de Souza e Pedro Gilberto Alves de Lima
- **Suplentes:** Nivaldo Izidro Alves Junior e Celia Regina Nerva Burmann

## CÂMARAS TÉCNICAS TEMÁTICAS SÃO REATIVADAS



Em 08 de novembro, durante reunião realizada de forma on-line, a ANFES realizou uma importante reunião geral de alinhamento com seus diretores e membros das câmaras técnicas temáticas. O encontro teve como principal objetivo reativar e impulsionar as atividades dessas CTs, que desempenham um papel fundamental na discussão e proposição de soluções para os desafios enfrentados pelas Fundações Estatais de Saúde de todo o Brasil.

A retomada das atividades das câmaras técnicas temáticas representa o esforço na construção de ações sólidas e duradouras visando maior segurança e eficácia do modelo de gestão.

Atualmente a ANFES possui seis câmaras técnicas dedicadas a temas estratégicos para o setor: Jurídico, Gestão, Educação e Trabalho, Tecnologia, Compliance e Comunicação. Esses espaços proporcionam um fórum para a discussão de ideias, o compartilhamento de boas práticas e a construção de soluções conjuntas para os desafios enfrentados pelas Fundações Estatais de todo o país.

## LIVRO COMEMORATIVO DA ANFES SERÁ LANÇADO EM 2025

Após um ano em processo de revisão e diagramação, o Livro em comemoração aos 10 anos da ANFES está em fase final de produção e tem previsão de ser lançado no primeiro quadrimestre de 2025.

A publicação reúne diversos artigos escritos por especialistas que atuam nas Fundações Estatais de Saúde e abordam as experiências de inovação, gestão e governança na área da saúde pública brasileira pela óptica das FES.

# EM 2024, DIVERSAS FUNDAÇÕES ASSOCIADAS CONQUISTARAM O RECONHECIMENTO DA EXCELENTE QUALIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS À POPULAÇÃO



## HOSPITAIS GERIDOS PELA FSERJ SÃO PREMIADOS PELA EFICIÊNCIA NA UTILIZAÇÃO DE RECURSOS

Quatro unidades hospitalares geridas pela Fundação Saúde do Estado do Rio de Janeiro foram premiadas com o Selo Top Performer, concedido pela Epimed Solutions, empresa líder no mercado de soluções de gestão de informações clínicas. São eles: O Hospital Estadual Azevedo Lima, o Hospital da Mulher Heloneida Studart, o Hospital de Traumatologia e Ortopedia Lindu, e o Hospital Vereador Melchiades Calazans.

As unidades receberam a certificação pela baixa taxa de mortalidade no CTI e otimização de recursos utilizados, com alocação mais eficiente nos cuidados dos pacientes críticos nela internados.

### Hospital Estadual da Mãe de Mesquita ganha certificação 'Amigo da Criança'

Gerido pela FSERJ, o Hospital Estadual da Mãe de Mesquita foi agraciado com o título "Hospital Amigo da Criança", um selo de qualidade conferido pelo Ministério da Saúde (MS) às unidades que cumprem os dez passos para o sucesso do aleitamento materno instituídos pelo Unicef (Fundo das Nações Unidas para a Infância) e pela OMS (Organização Mundial da Saúde).

Referência em parto humanizado, o HMãe lidera o ranking de nascimento de crianças no estado, com a taxa de um bebê nascido de parto natural a cada 12 horas. A unidade também faz a diferença nos indicadores de aleitamento materno.

## FUABC SE DESTACA NO RANKING DAS MAIORES ORGANIZAÇÕES DO PAÍS

A Fundação do ABC foi considerada por três grandes publicações uma das maiores organizações do país.

A entidade foi destaque na edição especial “Melhores & Maiores”, da Revista Exame, que reconhece o sucesso das empresas que movimentam os mais importantes setores da economia nacional. Em seu segmento, de “Saúde e Serviços de Saúde”, a FUABC foi considerada a 13ª maior empresa do País. Em outra publicação, o anuário “Valor 1000” do jornal Valor Econômico, que listou as 1.000 maiores empresas do Brasil, a Fundação do ABC é classificada como sendo a 8ª maior organização em sua área de atuação, a de “Serviços Médicos”.

A FUABC também integrou o anuário Época Negócios 360°, da Revista Época Negócios, que reúne as 500 maiores empresas do Brasil. Conforme levantamento do periódico, a FUABC está em 14º lugar entre as maiores do setor “Saúde” e ocupa a 326ª posição no ranking nacional geral.

## Hospitais geridos pela FUABC são aprovados em certificação de qualidade ONA

Em abril, o Hospital Estadual Mário Covas (HEMC), localizado em Santo André - SP, anunciou a recertificação da Organização Nacional de Acreditação (ONA) Nível 3, conquistada em 2018 pela unidade de saúde. A certificação representa o grau máximo de excelência em gestão em saúde, melhoria contínua dos processos e maturidade institucional.

Já em julho, o Hospital Municipal de Mogi das Cruzes (HMMC) foi aprovado no processo de acreditação para receber a certificação de qualidade ONA nível 1. A acreditação ONA Nível 1 significa que a unidade cumpre ou supera, em 70% ou mais, os padrões de qualidade e segurança definidos pela ONA.

## Centro Universitário FMABC conquista nota máxima em credenciamento do MEC

O Centro Universitário FMABC, em Santo André, recebeu nota máxima no processo de credenciamento institucional do Ministério da Educação (MEC).

Em sua análise, o MEC destacou como pontos fortes do Centro Universitário os processos de planejamento, avaliação e desenvolvimento institucionais, o incentivo às práticas acadêmicas, como a iniciação científica e a internacionalização, o alto nível de qualificação dos docentes e as estruturas físicas adequadas às necessidades da instituição.

## FHGV TEM CERTIFICADOS RENOVADOS POR EXCELÊNCIA NOS SERVIÇOS PRESTADOS

A Fundação Hospitalar Getúlio Vargas (FHGV) foi novamente certificada em virtude da excelência nos serviços prestados à população de Sapucaia do Sul - RS. Pela segunda vez, o Hospital Municipal Getúlio Vargas (HMGV) recebe a Certificação Ouro (Gold Status) pela World Stroke Organization (WSO), que trabalha mundialmente pela redução de mortes e sequelas causadas pelo Acidente Vascular Cerebral (AVC).

Da mesma forma, o Serviço de Atendimento Móvel de Urgência (Samu) de Sapucaia teve a certificação Diamante renovada, visto que recebeu a distinção Diamond Status em 2023.

No ano de 2022, o HMGV foi reconhecido como Centro Essencial do AVC pela WSO, após adotar práticas modernas de atendimento à doença e, no início deste ano, o município recebeu o título de Cidade Angels, o segundo no mundo. O feito foi possível devido ao alinhamento de protocolos entre hospital e Samu e, mais adiante, todas as escolas municipais iniciaram um trabalho de prevenção e promoção da saúde, que envolve a educação dos alunos sobre hábitos saudáveis e o ensino para reconhecer alguém com os primeiros sinais de um AVC.

Em Sapucaia do Sul, as mortes por AVC caíram de 14,2%, antes do projeto, para cerca de 6%, número verificado hoje em dados oficiais no DATASUS. No Brasil, a doença mata mais de 120 mil pessoas por ano. No mundo inteiro, a auditoria da Angels Awards confere as métricas de quase nove mil hospitais, onde mais de quatro milhões de pacientes são tratados.

## INOVA CAPIXABA RECEBE SELO DIAMOND PELA EXCELÊNCIA NO TRATAMENTO DO AVC

O Hospital Estadual Central - Dr. Benício Tavares Pereira (HEC), localizado em Vitória-ES, recebeu em junho deste ano a certificação Angels Award, na categoria Diamond, referente ao último trimestre de 2023.

A certificação Diamond é a mais alta do Programa para hospitais que tratam o Acidente Vascular Cerebral (AVC) e representa a excelência na assistência prestada aos pacientes na unidade.

A certificação é baseada na coleta de indicadores, como a taxa de pacientes tratados, o tempo porta-agulha inferior a 60 minutos e a linha de cuidado, entre outros.

## FEAS RECEBE CERTIFICAÇÃO PELO TRABALHO FEITO NAS UTIS DO HOSPITAL MUNICIPAL DO IDOSO

Em maio, o Centro de Terapia Intensiva do Hospital Municipal do Idoso de Curitiba-PR recebeu o selo UTIs Eficientes, concedido pela Associação de Medicina Intensiva Brasileira (Amib). A lista tem o objetivo de estimular o uso de indicadores de qualidade e desempenho na gestão das Unidades de Terapia Intensiva, aprimorando a qualidade da medicina intensiva e a segurança dos pacientes no Brasil.

A Amib listou 177 hospitais brasileiros nesta categoria, sendo 158 UTIs Gerais e 19 UTIs Cardiológicas. De todo o estado do Paraná, apenas cinco hospitais foram selecionados - três públicos e dois privados. A Amib analisou dados de 1,9 mil hospitais em dois parâmetros: mortalidade hospitalar de acordo com a gravidade e utilização de recursos, também ajustada à gravidade.

## HOSPITAL REGIONAL DE GUARABIRA RECEBE 99% DE AVALIAÇÕES POSITIVAS DOS PACIENTES DO PROGRAMA OPERA PARAÍBA

O Hospital Regional de Guarabira (HRG), na Paraíba, recebeu da Secretaria de Estado da Saúde (SES), certificado de reconhecimento por ter alcançado o nível de 99% de avaliações positivas nas pesquisas de satisfação dos usuários em relação aos serviços prestados aos pacientes que se submeteram às cirurgias eletivas do programa Opera Paraíba, do Governo do Estado.

A unidade realizou as primeiras cirurgias pelo programa no mês de fevereiro de 2024. Dentro do Opera Paraíba, o hospital realiza cirurgias gerais e pediátricas. Entre os procedimentos cirúrgicos gerais executados estão: histerectomia total, miomectomia, hemorroidectomia, laqueadura, colecistectomia, vasectomia e hernioplastia. Já as cirurgias pediátricas realizadas são postectomia e hernioplastia.

A unidade hospitalar pertence ao Governo do Estado e passou a ser gerenciada pela Fundação Paraibana de Gestão em Saúde (PB Saúde) desde o dia 2 de julho de 2024. Atualmente, o serviço conta com 96 leitos, 3 salas para cirurgias para demandas de urgência, emergência, cesarianas e procedimentos eletivos.

# FUNDAÇÕES APOSTAM EM INOVAÇÃO VISANDO A MELHORIA NOS SERVIÇOS OFERTADOS

## FUNEAS | CPPI AVANÇA COM ESTUDOS PARA A PRODUÇÃO DO SORO ANTICOVID

Administrado pela Fundação Estatal de Atenção em Saúde do Paraná (Funeas), o Centro de Produção e Pesquisa de Imunobiológicos do Paraná (CPPI), fez avanços significativos nos estudos para a produção do soro AntiCovid.

O projeto é uma pesquisa conjunta realizada em três instituições: Centro de Produção e Pesquisa de Imunobiológicos - FUNEAS, Instituto de Pesquisa Pelé Pequeno Príncipe (IPPPP) e Fundação Ezequiel Dias (FUNED).

A primeira fase da pesquisa foi a imunização de cavalos (02 lotes) com o vírus "Sar's Cov-2", na FUNED e no CPPI. Os equinos produziram anticorpos (imunoglobulinas) no plasma, que foi purificado nas instalações fabris da FUNED e se converteu em soro, que será testado quanto a sua segurança e posteriormente em eficácia.



## FEMAR COMEMORA BONS RESULTADOS DO PROGRAMA "MELHOR EM CASA"

A Fundação Estatal de Saúde de Maricá (FEMAR), comemorou os bons resultados do programa Melhor em Casa, um serviço de atenção domiciliar oferecido pelo SUS como complemento à internação hospitalar no município de Maricá - RJ.

O principal objetivo é dar continuidade ao tratamento com eficiência e no conforto de casa, reduzindo o tempo de internação, a taxa de reinternação, assim como o risco de contaminação e infecção hospitalar.



Os atendimentos do Melhor em Casa são referenciados pelas Unidades de Urgência e Emergência e também pelas Unidades de Saúde da Família (USF).

A iniciativa conta com quatro equipes no município, sendo duas Equipes Multiprofissionais de Atenção Domiciliar (Emad), uma Equipe Multiprofissional de Apoio (Emap) e uma de Oxigenoterapia Domiciliar.

## **BAHIAFARMA AVANÇA NA INOVAÇÃO FARMACÊUTICA COM PARCERIAS E CRIAÇÃO DE CENTRO DE PESQUISA**

A Fundação Baiana de Pesquisa Científica e Desenvolvimento Tecnológico, Fornecimento e Distribuição de Medicamentos (Bahiafarma), apresentou proposta de criação do Centro de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Medicamentos (CPDIM). O CPDIM, projeto da Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado (SECTI) em parceria com a Bahiafarma, será instalado no Parque Tecnológico da Bahia e já conta com R\$ 11,3 milhões de financiamento. Essa será uma plataforma essencial para o desenvolvimento de novos medicamentos, além de um espaço multiusuário para pesquisadores de diversas instituições. O projeto é mais um importante passo da Bahiafarma em busca da sua consolidação como uma referência em Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I).

Um dos projetos de maior impacto atualmente é o desenvolvimento de uma formulação pediátrica de hidroxíureia, em parceria com a Faculdade de Farmácia da UFBA, que será fundamental para maior precisão na dosagem diária necessária e uma melhor adesão ao tratamento precoce da doença falciforme. A Bahia é o estado brasileiro com a maior incidência dessa doença, que afeta majoritariamente a população negra.

Outro destaque é o projeto de desenvolvimento de um probiótico voltado para o tratamento de neuropatia diabética, uma condição que afeta milhares de pessoas na Bahia e no Brasil, também em parceria com a UFBA e a UFRB.

## **FESF-SUS AVANÇA NA AMPLIAÇÃO DE TELEDIAGNÓSTICO PARA COMUNIDADES INDÍGENAS**

O serviço de telediagnóstico permite reduzir custos, evitar deslocamentos longos e garantir diagnósticos essenciais para as comunidades, promovendo acesso remoto a recursos que apóiam diagnósticos e tratamentos fundamentais na atenção à saúde. A tecnologia é amplamente utilizada em diversas áreas da medicina, especialmente quando a interpretação de imagens, métodos gráficos ou dinâmicos é indispensável para o diagnóstico e tratamento de determinadas condições.

Gerido pela FESF, o Telessaúde Bahia tem como objetivo potencializar a resolutividade e fortalecer a Estratégia de Saúde da Família. O programa oferece suporte especializado de profissionais da saúde, utiliza estratégias metodológicas específicas e apoia os municípios com capacitações presenciais e a distância. Além disso, esclarece dúvidas sobre o e-SUS, promovendo a qualificação profissional.

Disponível para os 417 municípios baianos, a plataforma pode ser acessada a qualquer momento e em qualquer lugar, por meio de computadores ou dispositivos móveis. Todos os profissionais da Atenção Básica cadastrados têm acesso aos serviços, ampliando o suporte à saúde em toda a Bahia.

## FESAÚDE | PROJETO OFERECE NOVAS FORMAS DE CUIDADO PARA OS USUÁRIOS DA RAPS

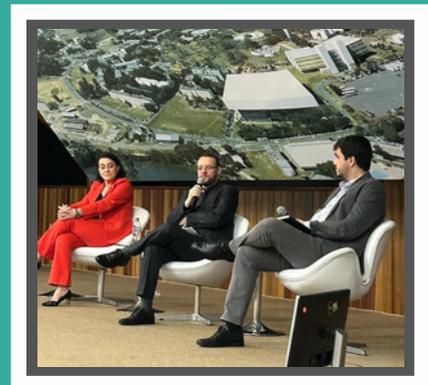
A Rede de Atenção Psicossocial de Niterói ganhou um novo aliado no cuidado dos usuários. Sob gestão da Fundação Estatal de Saúde de Niterói (FeSaúde), o Centro de Convivência (CeCo) Dona Ivone Lara agora conta com o “Projeto Jardinagem e Horta”. A iniciativa busca ampliar e fortalecer as políticas públicas de saúde da Prefeitura de Niterói e do Sistema Único de Saúde (SUS) na cidade.

O CeCo é um espaço já conhecido pela comunidade e responsável por diversas ações em saúde voltadas para a comunidade. Ao longo do tempo, foram percebidas novas oportunidades para uso do local.

Os cultivos promovem uma maior integração da comunidade entre si e com o espaço, além de proporcionar uma renda complementar para os que estão se voluntariando na plantação e no cuidado com o jardim. Além disso, o trabalho de cultivo das plantas também auxilia na saúde da população de maneira individual.

## ANFES MARCA PRESENÇA NO CONGRESSO BRASILEIRO DE DIREITO SANITÁRIO E ECONOMIA DA SAÚDE

Em outubro, a ANFES marcou presença no Congresso Brasileiro de Direito Sanitário e Economia da Saúde. O evento foi realizado pelo Idisa em parceria com a AbrES e reuniu especialistas das áreas de saúde, direito e economia, com o objetivo de promover a integração de conhecimentos no campo da saúde brasileira, com foco especial no Sistema Único de Saúde (SUS).



O congresso abordou temas centrais para a sustentabilidade do SUS, e teve como foco fomentar a inovação e o desenvolvimento de propostas que contribuam para o aperfeiçoamento e fortalecimento do SUS.

A participação da ANFES se deu em dois importantes momentos. No primeiro momento, o diretor da Associação e diretor-geral da Fundação iNOVA Capixaba, Rafael Amorim, coordenou a mesa de debates que teve como tema: Judicialização da Saúde e seus Impactos na Organização do SUS.

No dia seguinte, o presidente da ANFES, João Henrique Marques, esteve coordenando a mesa de discussão que abordou os Novos Temas Jurídicos que impactam o Direito Sanitário: LGPD, Saúde Digital, Bioética, Direito do Paciente e Saúde Global.

## **SINERGIA ENTRE FUNDAÇÃO ESTATAL E PPP**

### **ANFES debate Inovação em Modelos de Gestão da Saúde**

Através do intermédio da ANFES, Bahia e Espírito Santo realizaram uma reunião para discutir a cooperação entre as Fundações Estatais e a Parceria Público-Privada com o objetivo de promover uma maior inovação nos modelos de gestão da saúde pública no país.

O debate foi motivado devido a experiência bem-sucedida do Governo da Bahia com Parcerias Público-Privadas (PPPs) em vários setores, nos quais se destacam projetos referentes à infraestrutura e prestação de serviços públicos. Em especial, com projetos na área da saúde que viabilizaram a construção e gestão de hospitais no Estado.

A reunião contou com a presença do Ex-procurador-geral do Estado da Bahia, Dr. Paulo Moreno; o advogado e procurador do Estado da Bahia, Ailton Cardozo da Silva Júnior; o consultor jurídico da ANFES, Thiago Campos; o diretor-geral da Fundação iNOVA Capixaba e diretor da ANFES, Rafael Amorim Ricardo; e o diretor de gestão de serviços da FESF-SUS e membro da diretoria da ANFES, Alisson Sousa.



**A ANFES AGRADECE A TODAS ASSOCIADAS, PARCEIROS  
E AMIGOS PELO APOIO EM 2024.**

**DESEJAMOS QUE 2025 RENOVE NOSSAS ENERGIAS PARA  
CONTINUARMOS TRABALHANDO JUNTOS EM PROL DO  
FORTALECIMENTO DAS FES E DO SUS.**

**BOAS FESTAS!**